



STRATEGIA GRUPY KAPITAŁOWEJ WĘGŁOKOKS NA LATA 2025 - 2030



Okres kilku ostatnich lat przyniósł głębokie zmiany w otoczeniu rynkowym Grupy Kapitałowej WĘGLOKOKS, które wymuszają dokonanie zmian adaptacyjnych do długo - i średniookresowej strategii firmy.

Pandemia COVID-19 obnażyła słabości w funkcjonowaniu globalnego łańcucha dostaw i silne uzależnienie producentów europejskich od dostawców zewnętrznych. Agresja Rosji na Ukrainę uwidoczniła ryzyka w zakresie bezpieczeństwa i stabilności dostaw, a także zależność Unii Europejskiej od importu surowców i nośników energii. Procesy te uwypukliły i wzmocniły długookresowe skutki polityki regulacyjnej UE, w tym forsownej dekarbonizacji energetyki i przemysłu, w postaci narastającego kryzysu tradycyjnych sektorów gospodarki i spadku konkurencyjności przedsiębiorstw.

Zjawiska te wpłynęły znacząco na otoczenie rynkowe i działalność Grupy Kapitałowej WĘGLOKOKS:

- ◆ **Zmierzch przemysłu węglowego** w Polsce oraz zmiany na rynku obrotu węglem - wpływający na tradycyjne źródła dochodów WĘGLOKOKS S.A., czyli handel węglem oraz dostawy maszyn i urządzeń dla górnictwa.
- ◆ **Kryzys unijnego sektora stalowego** - wpływający na spadek sprzedaży i rentowności w segmencie stalowym Grupy.
- ◆ **Wysokie ceny energii i gazu** - wpływające na konkurencyjność firm z segmentu stalowego i ciepłowniczego Grupy.

Reakcją na te procesy muszą być zmiany dostosowawcze w modelu funkcjonowania i strategii rozwoju Grupy. Wysychające tradycyjne źródła zarobkowania WĘGLOKOKS S.A. oparte na handlu węglem i związkach z przemysłem węglowym, muszą zostać uzupełnione, a z czasem, zastąpione przez inne źródła przychodów handlowych. **Rośnie znaczenie i waga przychodów dywidendowych w strukturze przychodów spółki, co rodzi konieczność zapewnienia wzrostu efektywności spółek Grupy Kapitałowej oraz wzrostu nakładów inwestycyjnych w obszarach oferujących najwyższe stopy zwrotu.**

Wiąże się z tym potrzeba przebudowy portfela aktywów finansowych pod kątem efektywności zaangażowanego kapitału, a także restrukturyzacja operacyjna, finansowa i majątkowa wybranych obszarów funkcjonowania Grupy Kapitałowej.

Optymalizacja kosztów w ramach Grupy wymaga dalszej centralizacji procesów na poziomie holdingowym oraz ich dostosowania do skali działalności.

Strategia Grupy Kapitałowej WĘGLOKOKS na lata 2025-2030 przypada na okres głębokich i trudno przewidywalnych zmian w europejskim obszarze gospodarczym, które będą miały duży wpływ na jej funkcjonowanie. Celem głównym strategii jest zwiększenie odporności Grupy na efekty tych zmian, a także dostarczenie niezbędnego motoru dalszego rozwoju w oparciu o trzy główne filary: zróżnicowany portfel, zróżnicowany rozwój i wykorzystanie nowych możliwości.

Główne instrumenty realizacji strategii to poprawa jakości zarządzania, wykorzystanie synergii oraz inwestycje w projekty oferujące najwyższe stopy zwrotu, w tym również akwizycje i przejęcia nowych aktywów. Skuteczne wykorzystanie tych instrumentów powinno prowadzić do budowania wartości i zdolności do długoterminowego wzrostu.

CELE I ZAŁOŻENIA

◆ Adaptacja do nowej rzeczywistości rynkowej

Wypracowanie odpowiedzi na skutki zmian gospodarczych w otoczeniu grupy.

◆ Zastąpienie wygaszanych źródeł przychodów

Określenie nowych źródeł przychodów oraz kierunków i obszarów wzrostu.

◆ Transformacja strukturalna i optymalizacja strategiczna Grupy

Wskazanie kierunków i instrumentów przekształceń strukturalnych Grupy, umożliwiających bardziej efektywne wykorzystanie zasobów i kapitału, a także optymalizację procesów.

◆ Zwiększenie odporności i konkurencyjności

Nakreślenie kierunków i instrumentów wzmocnienia synergii, optymalizacji kosztów, centralizacji procesów, poprawy efektywności posiadanego majątku jako dźwigni poprawy konkurencyjności i odporności na stresy i sytuacje kryzysowe.

◆ Zapewnienie długoterminowego wzrostu wartości

Wskazanie kierunków dywersyfikacji źródeł przychodów oraz inwestycji kapitałowych jako instrumentów wzmocnienia pozycji finansowej Grupy i budowy wartości dla akcjonariuszy.

ZAKRES

◆ Zakres strategii

Strategia obejmuje pełne spektrum działalności Grupy Kapitałowej WĘGLOKOKS. Dokument definiuje kierunki rozwoju Grupy ze wskazaniem na obszary oferujące lepsze perspektywy i wyższe stopy zwrotu

◆ Zakres działań

Strategia stanowi ramę decyzyjną dla działań inwestycyjnych, restrukturyzacyjnych i operacyjnych, integrując priorytety biznesowe z celami właścicielskimi.

◆ Horyzont czasowy

Strategia została opracowana na lata 2025 - 2030, będzie regularnie monitorowana i weryfikowana, a w razie potrzeby aktualizowana.

FILARY STRATEGII GRUPY KAPITAŁOWEJ WĘGLOKOKS

ZRÓŻNICOWANY PORTFEL



stanowi fundament strategii Grupy Kapitałowej WĘGLOKOKS. Dotychczasowa działalność oparta głównie na handlu węglem ulega transformacji. Grupa przesuwa ciężar operacyjny w stronę sektora hutniczego, w tym produkcję stali oraz sektora energetycznego i logistycznego, co prowadzi do zwiększenia odporności na zmienność i ryzyka rynkowe. Szeroki zakres aktywności sprzyja budowaniu wartości w oparciu o wykorzystanie synergii między branżami, wzmacniając konkurencyjność Grupy i jej zdolność do długofalowego, zrównoważonego wzrostu.

NOWE MOŻLIWOŚCI NOWE TECHNOLOGIE NOWE ROZWIĄZANIA



stanowią dźwignię budowania wartości w Grupie Kapitałowej WĘGLOKOKS. Ciągła i skuteczna identyfikacja wewnętrznego i zewnętrznego potencjału rozwoju stwarza możliwość inwestowania w projekty o najwyższych stopach zwrotu. Dzięki temu możliwe jest dostarczanie klientom nowoczesnych produktów i usług przy jednoczesnym zwiększaniu elastyczności i zdolności adaptacyjnych do zmian rynkowych.

ZRÓWNOWAŻONY ROZWÓJ, ODPOWIEDZIALNA PRZYSZŁOŚĆ



stanowią strategiczne wyzwanie dla Grupy Kapitałowej WĘGLOKOKS. Realizacja celów ekonomicznych, społecznych i środowiskowych pozwala na budowanie trwałej wartości dla interesariuszy. Inwestowanie w nowoczesne technologie i innowacyjne rozwiązania minimalizuje wpływ działalności na środowisko, a jednocześnie wspiera społeczności lokalne i dba o dobrostan pracowników.

FILARY GRUPY KAPITAŁOWEJ WĘGLOKOKS

MISJA



Dostarczamy wysokiej jakości produkty i usługi przemysłowe. Jako firma głęboko zakorzeniona w regionie wspieramy sprawiedliwą transformację społeczno-gospodarczą Śląska oraz budowę trwałej wartości dla gospodarki Polski, poprzez inwestycje, tworzenie stabilnych miejsc pracy oraz dbałość o społeczność lokalną i środowisko naturalne.

WIZJA



Grupa Kapitałowa WĘGLOKOKS pozostaje znaczącym graczem biznesowym na mapie gospodarczej kraju, łącząc solidne śląskie tradycje przemysłowe z nowoczesnym i zrównoważonym rozwojem, koncentrując się na produkcji stali, logistyce, wytwarzaniu i obrocie energią oraz handlu paliwami i towarami masowymi. Poprzez wzrost efektywności ekonomicznej Grupa Kapitałowa zapewnia środki na rozwój oraz buduje wartość dla akcjonariuszy.

NASZE WARTOŚCI

SPRAWCZOŚĆ

KREATYWNOŚĆ

ODPOWIEDZIALNOŚĆ

ZESPOŁOWOŚĆ

ETYKA

TRENDY MAJĄCE WPŁYW NA GRUPĘ KAPITAŁOWĄ WĘGLOKOKS

W Grupie Kapitałowej WĘGLOKOKS od 2024 roku obowiązuje przyjęty uchwałą Zarządu WĘGLOKOKS S.A. dokument „Wpływ Trendów Strategicznych na Grupę Kapitałową WĘGLOKOKS”, opracowany na bazie Mapy Trendów stworzonej przez Infuture.Institute.

Dokument identyfikuje dziesięć kluczowych trendów wpływających na rozwój organizacji, z których jako najistotniejsze wskazano **transformację energetyczną** i **dekarbonizację**. Wyznaczają one kierunek rozwoju Grupy w stronę większego zróżnicowania biznesowego i innowacyjności, stanowiąc element szerszego procesu budowania odporności przedsiębiorstw w dynamicznie zmieniającym się otoczeniu. Dodatkowo reindustrializacja UE oraz deglobalizacja stwarzają nowe możliwości rynkowe i dostęp do instrumentów wsparcia, podczas gdy zmiany demograficzne stanowią wyzwanie wymagające adaptacji i innowacji.

Źródło danych :
Mapa Trendów 2024 Infuture.Institute



Transformacja energetyczna



Globalizacja / Deglobalizacja



Dekarbonizacja



Naprężenia geopolityczne



Transformacja przemysłowa



**Procesy demograficzne
i starzejące się społeczeństwo**



Cyfryzacja i automatyzacja



**Turbulencje w łańcuchach
dostaw**

OTOCZENIE GRUPY KAPITAŁOWEJ WĘGLOKOKS

Spółki z Grupy działają w dynamicznie zmieniających się sektorach gospodarki pozostających pod silnym wpływem polityki regulacyjnej UE, w tym głównie polityki ochrony klimatu i środowiska i wiążącej się z tym transformacji dekarbonizacyjnej.

Nakładające się na to procesy globalne z narastającą konkurencją ze strony krajów pozaunijnych w tradycyjnych gałęziach gospodarki tworzą nowe dynamiczne otoczenie rynkowe, stanowiące duże wyzwanie dla przedsiębiorstw.

Na rynku krajowym obserwujemy zmiany w otoczeniu przemysłu węglowego - będącego dotychczas głównym obszarem aktywności biznesowej Grupy Kapitałowej. Sektor stalowy mający trwałe miejsce na rynku oraz perspektywy na przyszłość, pozostaje jednak pod presją konkurencji i wysokich kosztów energii.





BUDOWA PORTFELA PRZYSZŁOŚCI GRUPY WĘGŁOKOKS

ZRÓWNOWAŻONY ROZWÓJ

na czym nam zależy i jakie wyznaczamy cele

1 ENERGIA DO TRANSFORMACJI

CELE:

- 100 % energii elektrycznej zużytej przez GK z OZE - z własnych źródeł lub zakupionych z rynku ze świadectwami pochodzenia.
- Redukcja emisji CO₂ o 30% do 2030 roku względem poziomu bazowego z 2022 roku w zakresach 1 i 2.
- Wdrożenie technologii magazynowania energii.
- Przywrócenie wartości terenów pofabrycznych poprzez inicjowanie procesów, których skutkiem będzie poprawa stanu środowiska.
- Wdrożenie systemów zarządzania energią w oparciu o normę ISO 50001 we wszystkich spółkach.

2 SYNERGIA I EFEKTYWNOŚĆ

CELE:

- Zintegrowanie działań produkcyjnych między spółkami w celu osiągnięcia synergii operacyjnej.
- Zwiększenie efektywności energetycznej procesów produkcyjnych o 20 % do 2030 roku.
- Redukcja zużycia zasobów poprzez zastosowanie zaawansowanych metod ich odzysku i przekształcania.
- Zero Waste - pełny recykling odpadów produkcyjnych w Grupie, z wykorzystaniem procesów wewnętrznych i zewnętrznych.
- Wdrożenie zamkniętych obiegów wody w instalacjach produkcyjnych Grupy.

3 NOWOCZESNA I ODPOWIEDZIALNA STRUKTURA OPERACYJNA

CELE:

- Wypracowanie ujednoliconych standardów na poziomie WKS oraz implementowanie ich przez spółki portfelowe.
- Zwiększanie efektywności przy zapewnianiu ochrony interesów spółki i ograniczeniu ryzyka.
- Wykorzystanie nowoczesnych technologii do usprawnienia procesów, zwiększenia efektywności i ograniczenia błędów.
- Struktura operacyjna wspierająca realizację celów środowiskowych, społecznych i zarządczych.



4 LUDZIE I BEZPIECZEŃSTWO

CELE:

- Zbudowanie kultury bezpieczeństwa opartej na świadomości i odpowiedzialności.
- Wdrożenie mechanizmów zgłaszania nieprawidłowości i sugestii dotyczących bezpieczeństwa.
- Wprowadzenie cyklicznych kampanii edukacyjnych i tematycznych tygodni bezpieczeństwa.
- Utworzenie programu ambasadorów bezpieczeństwa w każdej lokalizacji.

5 LUDZIE W CENTRUM ZMIANY

CELE:

- Wdrożenie polityki DEI w całej grupie kapitałowej.
- Przeprowadzenie cyklicznych szkoleń z zakresu DEI, zdrowia psychicznego i komunikacji inkluzywnej.
- Uwzględnienie DEI w procesach rekrutacyjnych i awansowych.
- Zmniejszenie luki płacowej.
- Tworzenie miejsca pracy przyjaznego rodzinom.
- Zaangażowanie społeczne i wolontariat.

6 TRANSFORMACJA OPARTA NA INNOWACJACH

CELE:

- Unowocześnienie technologii wytwarzania stali.
- Podjęcie działań zmierzających do wykorzystania wodoru jako elementu wspierającego transformację energetyczną w wybranych procesach przemysłowych.
- Rozbudowa Elektrociepłowni o blok energetyczny opalany paliwem alternatywnym.
- Rozwój infrastruktury portowej.
- Automatyzacja i robotyzacja procesów produkcyjnych.

CELE STRATEGICZNE GRUPY KAPITAŁOWEJ WĘGŁOKOKS

01

Stabilność finansowa i dywersyfikacja portfela

- ◆ **Cel strategiczny:**
Ustabilizowanie pozycji rynkowej i zapewnienie długoterminowej stabilności finansowej Grupy poprzez strategiczną dywersyfikację i rozwój portfela przychodów.
- ◆ **Cele operacyjne:**
 - Osiągnięcie docelowej struktury przychodów Grupy do 2030 r.
 - Zagospodarowanie nierentownego majątku
 - Reinwestycja uwolnionego kapitału w kluczowe, rentowne obszary wzrostu.
 - Utrzymanie stabilnych przepływów pieniężnych
 - Wypracowanie optymalnej struktury finansowania Grupy.

02

Doskonałość operacyjna i transformacja cyfrowa

- ◆ **Cel strategiczny:**
Osiągnięcie trwałej poprawy efektywności operacyjnej i przewagi kosztowej poprzez optymalizację kosztową, wykorzystanie synergii, centralizację, standaryzację i cyfryzację procesów.
- ◆ **Cele operacyjne:**
 - Poprawa rentowności operacyjnej we wszystkich spółkach GK.
 - Wdrożenie zintegrowanego systemu ERP w 100% kluczowych spółek Grupy do 2030 r.
 - Osiągnięcie oszczędności wynikających z centralizacji procesów zakupowych i holdingu.
 - Maksymalizacja synergii wewnątrz Grupy w kluczowych obszarach

03

Transformacja Energetyczna i Zrównoważony Rozwój

- ◆ **Cel strategiczny:**
Przeprowadzenie transformacji energetycznej Grupy oraz pełna implementacja Strategii Zrównoważonego Rozwoju.
- ◆ **Cele operacyjne:**
 - 100% zużycia energii elektrycznej w GK z OZE - źródła własne i z rynku ze świadectwami pochodzenia.
 - Redukcja emisji CO₂ o 30% do 2030 roku względem poziomu bazowego z 2022 roku w zakresach 1 i 2
 - Zwiększenie efektywności energetycznej procesów produkcyjnych o 20% do 2030 r.
 - 100% recyklingu odpadów produkcyjnych w Grupie, z wykorzystaniem procesów wewnętrznych i zewnętrznych.
 - Wdrożenie zamkniętych obiegów wody w instalacjach produkcyjnych GK

04

Ludzie, kompetencje i kultura

- ◆ **Cel strategiczny:**
Zbudowanie bezpiecznej, inkluzywnej i gotowej na zmiany organizacji, opartej na kompetentnych i zaangażowanych pracownikach.
- ◆ **Cele operacyjne:**
 - Wdrożenie polityki Różnorodności, Równości i Inkluzyjności (DEI) w całej Grupie do 2026 r.
 - Wdrożenie programów rozwoju talentów dla kluczowych obszarów
 - Rozwój talentów i budowanie korporacyjnych ścieżek kariery
 - Rozwój współpracy z lokalnymi samorządami i NGO.

05

Innowacje i nowe technologie

- ◆ **Cel strategiczny:**
Budowanie trwałej przewagi konkurencyjnej poprzez wdrażanie innowacji procesowych i produktowych, w oparciu o strategiczną współpracę z sektorem B+R+I.
- ◆ **Cele operacyjne:**
 - Osiągnięcie 20% przychodów ze sprzedaży nowych, wysokomarżowych produktów do 2030 r.
 - Osiągnięcie docelowego wolumenu produkcji w HCz dzięki modernizacji
 - Uruchomienie 2 strategicznych projektów we współpracy z kluczowymi partnerami naukowymi do 2026 r.

TRANSFORMACJA MODELU GRUPY KAPITAŁOWEJ

2024



Core business oparty na handlu węglem w kraju oraz na branży okołogórnictwej.



Niska efektywność aktywów.



Strukturalnie nierentowna działalność segmentu stalowego i niewykorzystany potencjał zakładów.



Niepracujący majątek. Ponad 177 ha terenów i nieruchomości generujące straty.



Niestabilna struktura finansowania oparta na długu krótkoterminowym przy pogarszającym się ratingu kredytowym.

TRANSFORMACJA



- » **Operacyjna** - poprawa efektywności kosztowej; lean management; zwiększenie efektu synergii w Grupie
- » **Finansowa** - zmiana struktury finansowania aktywów na bardziej stabilną; poprawa zarządzania gotówką
- » **Portfelowa** - dywersyfikacja oraz wkomponowanie nowych sektorów
- » **Majątkowa** - poprawa wykorzystania majątku; sprzedaż niepotrzebnych gruntów
- » **Energetyczna** - samowystarczalność energetyczna; dekarbonizacja

2030



Zdywersyfikowany przedmiot działalności oparty na handlu paliwami, produkcji i handlu wyrobami stalowymi, usługami logistycznymi i wytwarzaniu energii.



Wszystkie kategorie aktywów dają zwrot na poziomie rynkowym.



Segment stalowy głównym filarem biznesowym Grupy. Grupa WKS w trójce największych producentów stali w Polsce.



Zagospodarowanie i spieniężenie wszystkich nieoperacyjnych / zbędnych składników majątkowych, w tym terenów oraz nieruchomości należących do Grupy.



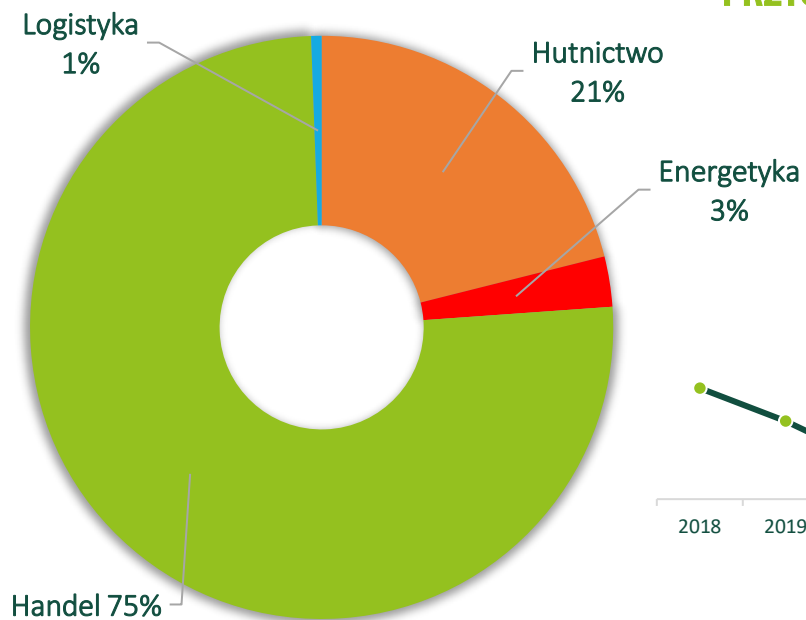
Struktura finansowania dopasowana do struktury aktywów.



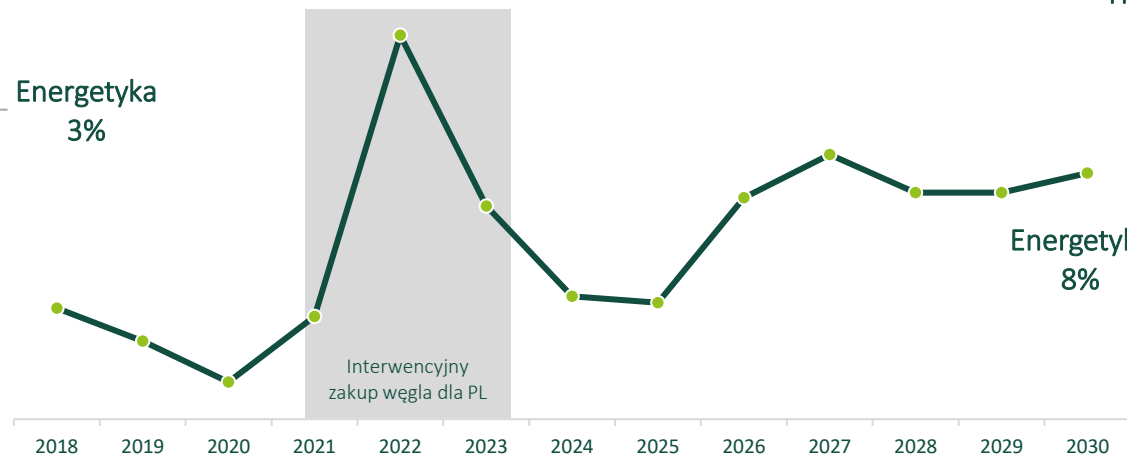
Zabezpieczenie potrzeb energetycznych Grupy przez własne odnawialne źródła energii.

EWOLUCJA PRZYCHODÓW ZE SPRZEDAŻY W GRUPIE KAPITAŁOWEJ

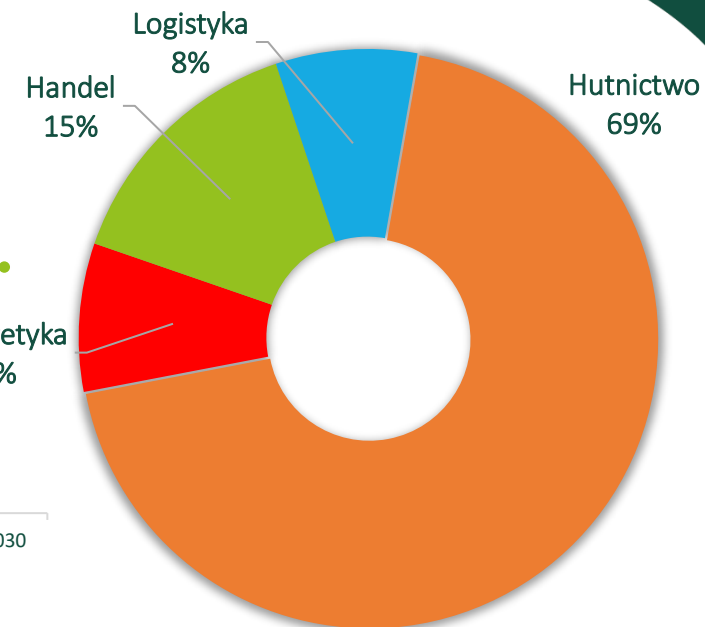
ROK 2022



PRZYCHODY Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ 2018 - 2030



ROK 2030

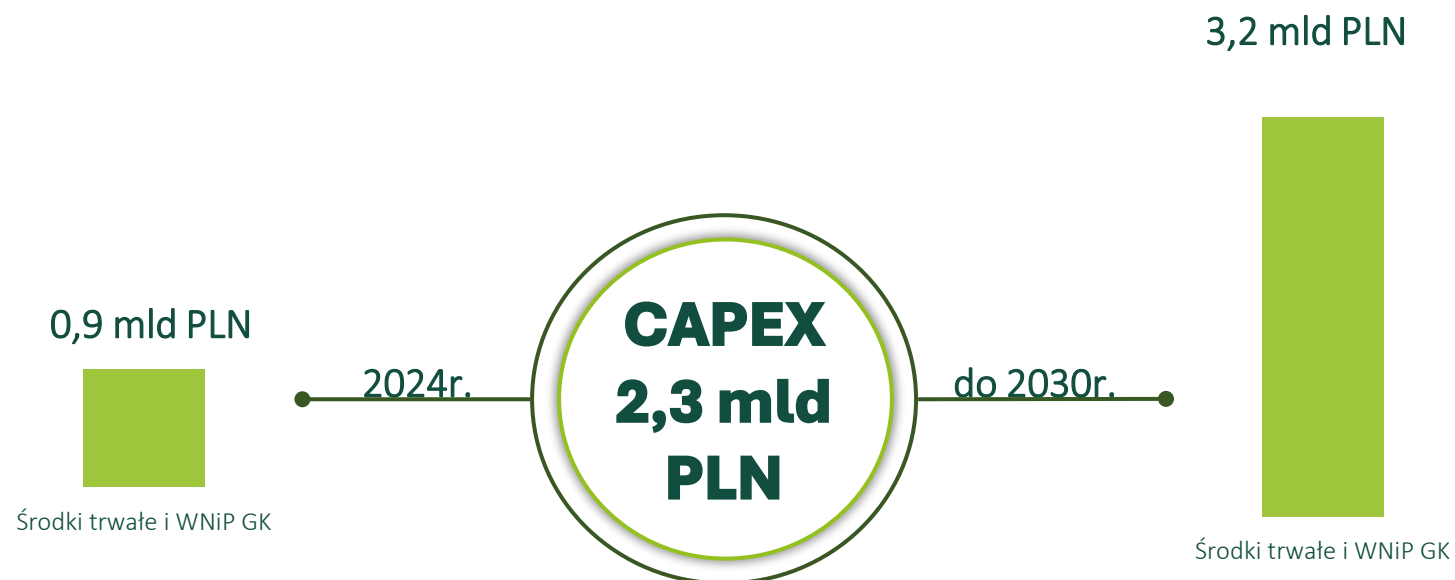


STRATEGICZNE DZIAŁANIA PORTFELOWE

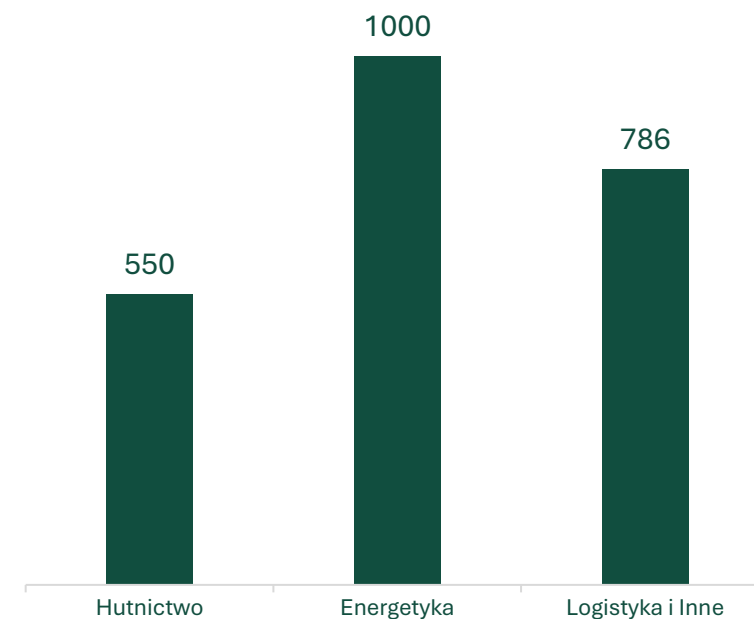
- ◆ Zbycie Aktywów węglowych – PGG (2022), WĘGŁOKOKS Kraj (2023)
- ◆ Akwizycja Port Północny (2024)
- ◆ Akwizycja Huty Częstochowa (2024-2026)
- ◆ Zbycie aktywów GTL (2025)
- ◆ Restrukturyzacja Huty Pokój i WBB (2025)
- ◆ Redukcja ekspozycji na węgiel i rozwój handlu innymi towarami i paliwami

- ◆ Restrukturyzacja majątku zbędnego
- ◆ Budowa zintegrowanego segmentu stalowego
- ◆ Wzrost nakładów na budowę odnawialnych źródeł energii
- ◆ Rozwój działalności logistycznej
- ◆ Wzrost nakładów na rozwój infrastruktury portowej

INWESTYCJE GRUPY KAPITAŁOWEJ



NAKŁADY INWESTYCYJNE GRUPY KAPITAŁOWEJ WĘGŁOKOKS (mln PLN)





CELE STRATEGICZNE WĘGLOKOKS S.A. JAKO SPÓŁKI DOMINUJĄCEJ GRUPY KAPITAŁOWEJ



ODPORNOŚĆ BIZNESOWA I ZMIANA STRUKTURY PRZYCHODÓW

Zwiększenie odporności biznesowej Spółki.

Utrzymanie tradycyjnych źródeł dochodów z działalności handlowej i zmiana ich struktury.

Stopniowe zastępowanie handlu węglem przez inne surowce i paliwa niskoemisyjne.

Wzrost przychodów dywidendowych.

Budowa kompetencji i potencjału w zakresie dostaw biomasy i surowców.



SYNERGIA I WYKORZYSTANIE POTENCJAŁU GRUPY KAPITAŁOWEJ

Wykorzystanie synergii GK do zwiększenia konkurencyjności oferty handlowej.

Aranżowanie transakcji z wykorzystaniem potencjału GK.

Rozwój współpracy transakcyjnej z sektorami pozagórnictwami.

Zwiększenie wykorzystania potencjału GK w zakresie remontów i utrzymania ruchu.



ROZWÓJ OBSZARU ENERGII

Dywersyfikacja przychodów poprzez segment energetyczny.

Zwiększenie przychodów z produkcji i obrotu energią.

Rozwój projektów magazynowania energii.



WZMOCNIENIE NADZORU WŁAŚCICIELSKIEGO

Usprawnienie modelu zarządzania holdingowego.

Compliance w GK.

Projekt wspólnych usług holdingowych w GK.



CENTRALIZACJA PROCESÓW I OPTIMALIZACJA KOSZTOWA

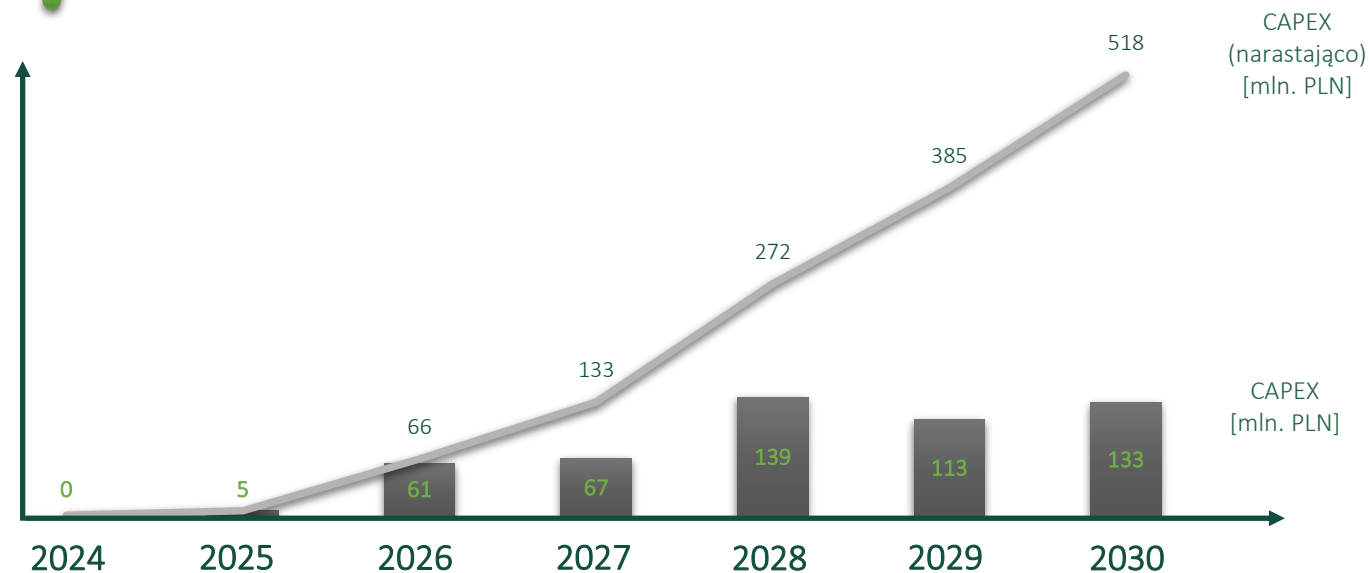
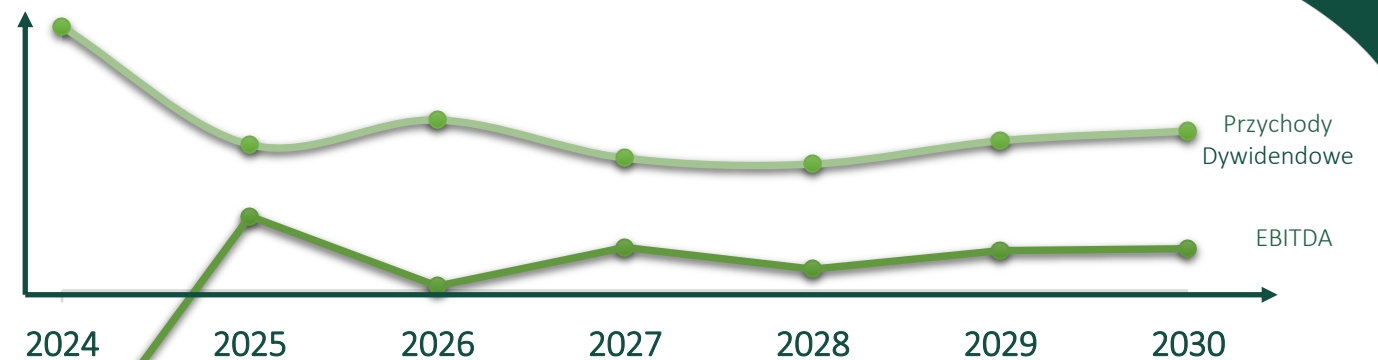
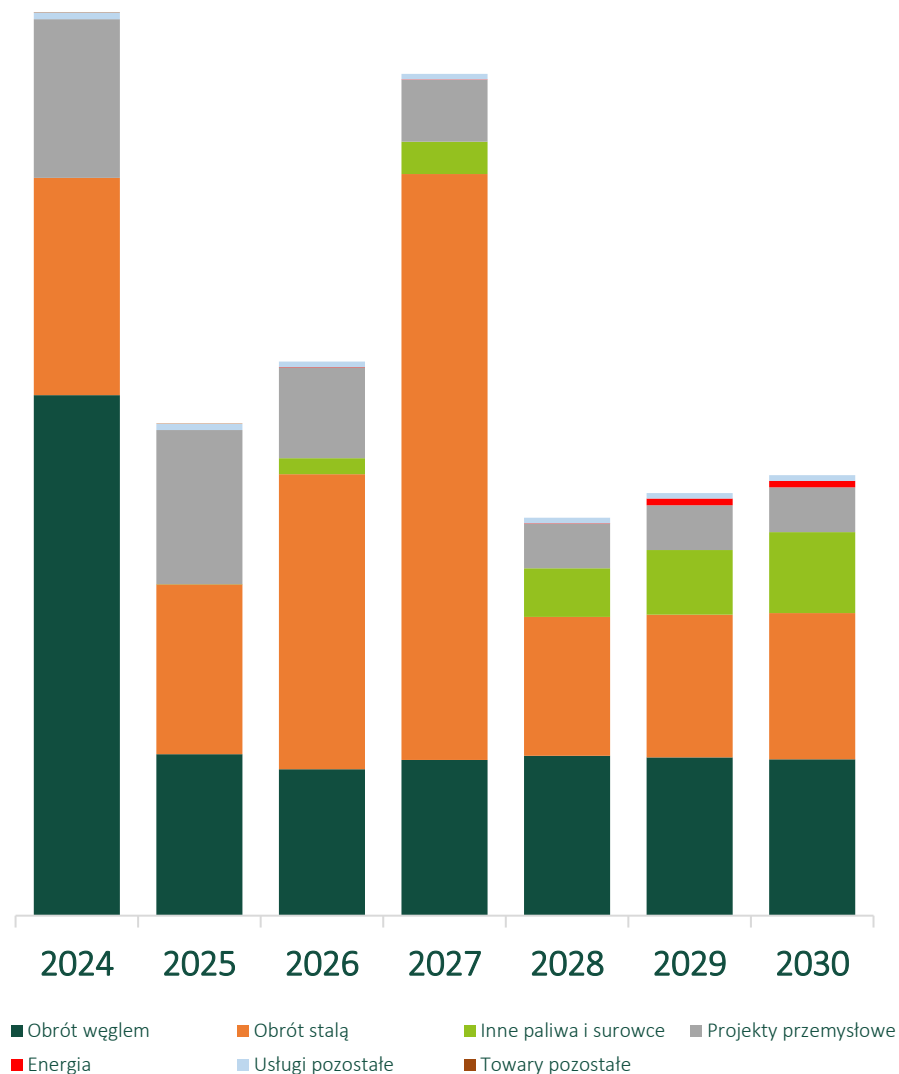
Dostosowanie kosztów operacyjnych do potencjału dochodowego Spółki.

Zbycie lub zagospodarowanie nierentownego majątku.

Centralizacja wybranych procesów zakupowych i HR.

Restrukturyzacja nieruchomości w Grupie.

DYNAMIKA I STRUKTURA PRZYCHODÓW, RENTOWNOŚĆ OPERACYJNA I NAKŁADY INWESTYCYJNE WĘGŁOKOKS S.A.



HUTNICTWO

Grupa Kapitałowa WĘGLOKOKS intensywnie rozwija segment hutniczy, integrując i zarządzając takimi zakładami jak Huta Łabędy, Walcownia Blach Batory, Huta Pokój i od niedawna Huta Częstochowa. Segment hutniczy Grupy Kapitałowej jest czołowym krajowym producentem wyrobów stalowych. Działalność ta stanowi jeden z kluczowych filarów strategicznego rozwoju Grupy, dywersyfikując jej tradycyjny profil węglowy.

2024

TRANSFORMACJA

2030



234

Wyroby stalowe
tys. ton przetworzonych
w spółkach hutniczych Grupy



5,5

Konstrukcje stalowe
tys. ton wyprodukowanych
konstrukcji stalowych

- » Restrukturyzacja aktywów hutniczych
- » Realizacja programu inwestycji rozwojowych w Grupie
- » Wzrost produkcji surowcowej w HCZ oraz budowa zaplecza złomowego i zwiększenie ilości złomu przetwarzanego przez Grupę
- » Poprawa efektywności kosztowej, w tym energetycznej
- » Zbudowanie pozycji lidera na rynku blach grubych oraz rur



743

Wyroby stalowe
tys. ton przetworzonych w spółkach
hutniczych Grupy



16

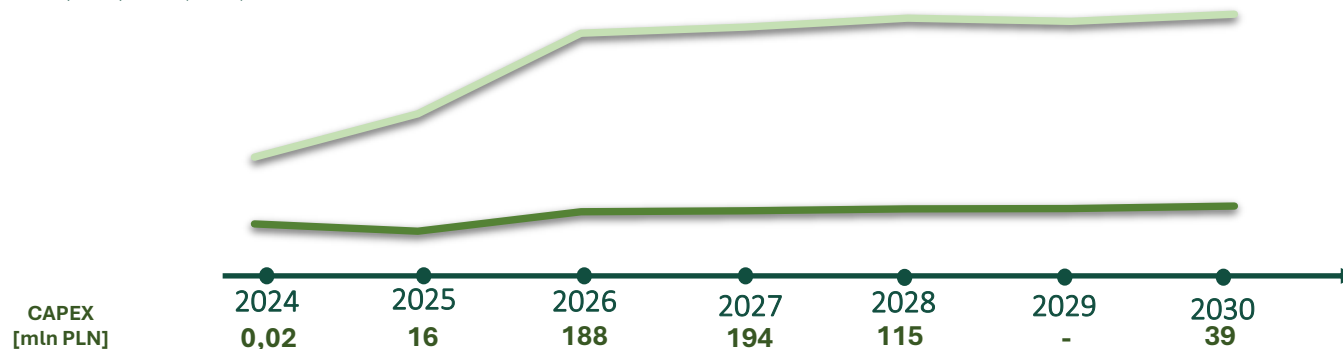
Konstrukcje stalowe
tys. ton sprzedanych konstrukcji
stalowych



622

Produkcja półwyrobów
tys. ton wyprodukowanego wsadu

Przychody netto (PLNm) EBITDA





SILNY I ODPORNY SEGMENT HUTNICZY

Budowa stabilnego i konkurencyjnego filaru przemysłowego Grupy.

Rozwój modelu odpornego na cykliczność rynkową.

Osiągnięcie przewagi kosztowej.

Projekty M&A, w tym akwizycja Huty Częstochowa.

Program transformacji Huty Pokój S.A.



ZINTEGROWANY MODEL DZIAŁANIA SEGMENTU

Uzyskanie synergii operacyjnych poprzez wspólne zarządzanie aktywami oraz integrację procesów w ramach segmentu.

Konsolidacja aktywów Walcowni Blach Batory

i Huty Częstochowa.

Wykorzystanie synergii w segmencie hutniczym.



HUTA CZĘSTOCHOWA JAKO CENTRUM SUROWCOWE
Budowa silnej i niezależnej bazy surowcowej dla segmentu.

Włączenie Huty Częstochowa w rolę centrum surowcowego Grupy oraz rozwój własnego potencjału w zakresie dostaw złomu.

Uporządkowanie zasad pozyskiwania surowca poprzez wdrożenie Polityki Złomowej.



ROZWÓJ MARŻOWOŚCI I ŁAŃCUCHA WARTOŚCI

Poprawa marżowości na miksie produktowym oraz budowa kolejnych ogniw łańcucha wartości poprzez rozwój segmentu konstrukcyjnego.

Projekty rozwojowe w ramach Umowy Inwestycyjnej.

Rozwój technologiczny Huty Częstochowa.



ROZWÓJ POTENCJAŁU PRZEMYSŁOWEGO I OFERTY DLA OBRONNOŚCI

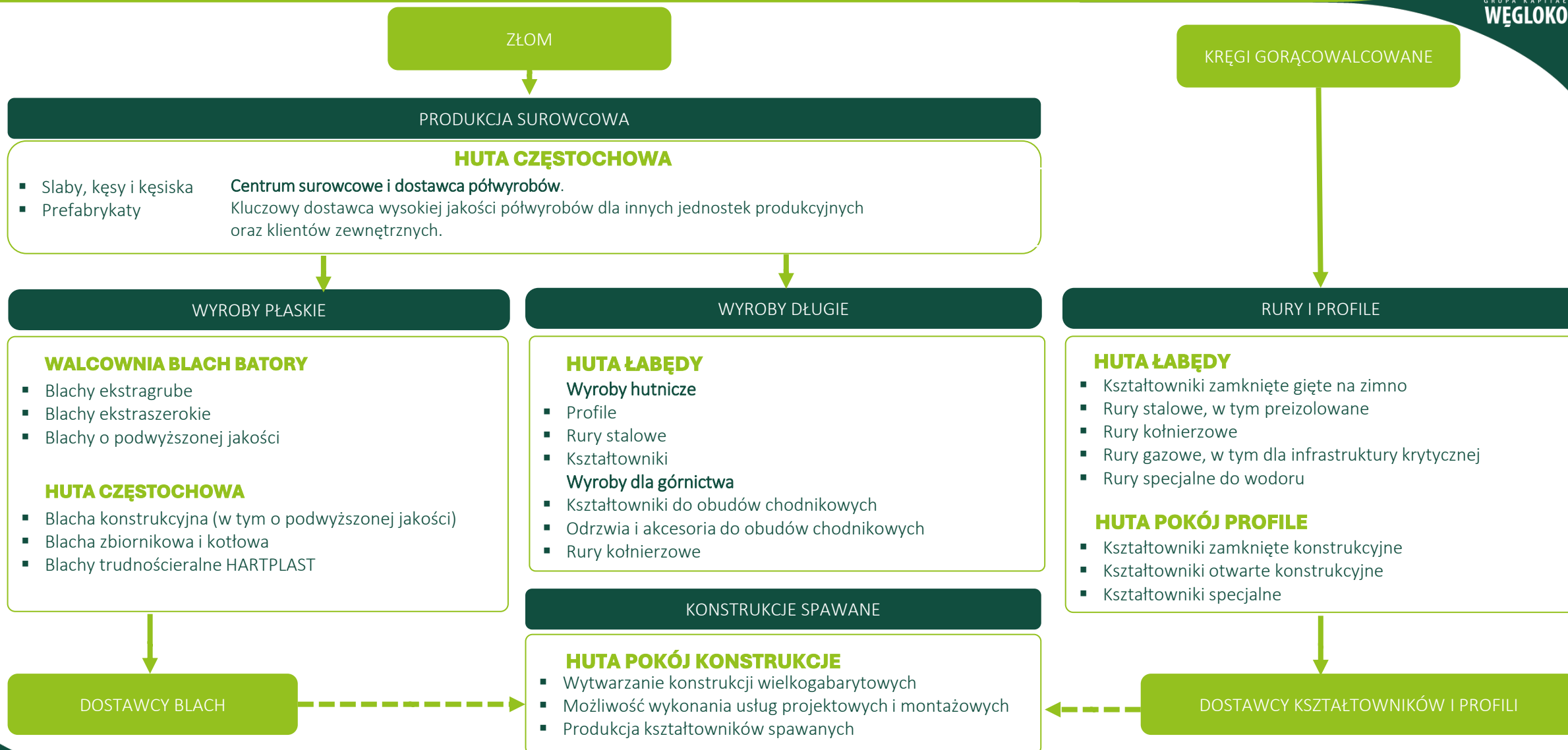
Poszerzenie gamy produktowej o wyroby dla obronności – stal do produkcji amunicji wielkokalibrowej, schrony.

Przejęcie i dalszy rozwój Huty Częstochowa.

Pozyskiwanie nowych możliwości produkcyjnych.

Projekty rozwojowe w ramach Umowy Inwestycyjnej.

MODEL BIZNESOWY SEGMENTU STALOWEGO



ENERGETYKA

Grupa Kapitałowa WĘGLOKOKS prowadzi działalność w oparciu o zakłady wytwórcze zarządzane przez WĘGLOKOKS Energia sp. z o.o. Segment energetyczny obejmuje produkcję energii elektrycznej i ciepłej, rozwój kogeneracji oraz inwestycje w odnawialne źródła energii, stanowiąc kluczowy element dywersyfikacji Grupy i wspierając jej transformację energetyczno-klimatyczną.

2024



2,2

Produkcja całkowita
TJ, produkcja ciepła i energii elektrycznej

31

Udział na rzecz Kopalni węgla
%, produkcji przeznaczonych dla KWK



72

Energia elektryczna
GWh, produkcji energii elektrycznej
w Grupie Kapitałowej



177

Emisja CO₂
KT



60

Zużycie energii elektrycznej
GWh, zużytej energii elektrycznej
w ramach Grupy Kapitałowej

TRANSFORMACJA



- » Budowa farm PV wraz z magazynami energii
- » Instalacja termicznego przekształcania odpadów
- » Projekty 0% węgla w 2030 r.
- » Budowa obszaru obrotu energią i dystrybucji mediów
- » Budowa magazynów energii



2,1

Produkcja całkowita
TJ, produkcja ciepła i prądu

15

Udział na rzecz Kopalni węgla
%, produkcji przeznaczonych dla KWK



139

Energia elektryczna
GWh, planowanej produkcja energii
elektrycznej w Grupie Kapitałowej



114

Emisji CO₂**
KT, dzięki inwestycji w nisko- i
zeroemisyjne źródła



36

Magazyny energii
MWh



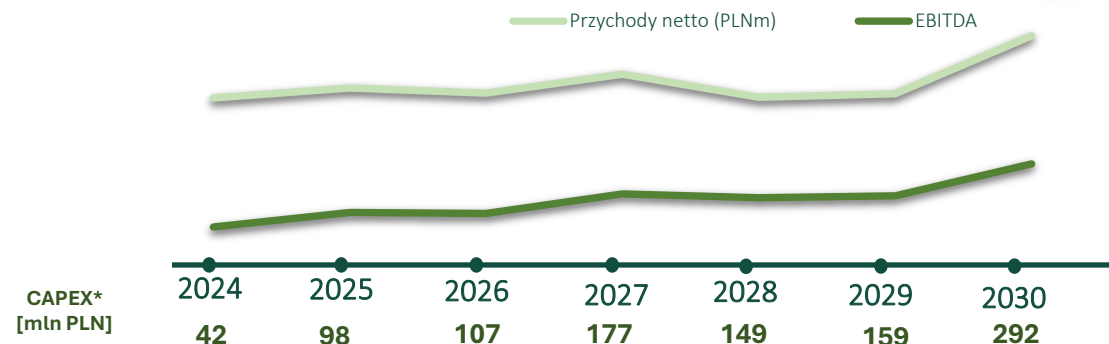
40

Instalacje PV
MW



70

Obrót energią
GWh



* Część CAPEX uwzględniona również w WĘGŁOKOKS S.A.
** Rok 2030 w stosunku do roku 2024

0%

DEKARBONIZACJA AKTYWÓW

Systemowe ograniczenie emisyjności w Grupie.

Transformacja aktywów ciepłowniczych w kierunku 0% węgla. Budowa układów kogeneracyjnych oraz kotłów gazowych jako element przejścia do modelu niskoemisyjnego.



ROZWÓJ ŹRÓDEŁ NISKO- I ZEROEMISYJNYCH

Dywersyfikacja miksu energetycznego Grupy.

Budowa gruntowych i pływających farm PV wraz z magazynami energii na terenach GK WKS



MAGAZYNOWANIE ENERGII I ELASTYCZNOŚĆ SYSTEMU

Budowa kompetencji w zakresie magazynowania energii.

Rozwój dedykowanych magazynów energii wspierających autokonsumpcję oraz obrót energią. Zwiększenie stabilności i efektywności wykorzystania OZE.



NIEZALEŻNOŚĆ ENERGETYCZNA GK

Zwiększenie samowystarczalności i ograniczenie kosztów energii.

Rozbudowa Elektrociepłowni „Mikołaj” o nowoczesny blok energetyczny oparty na paliwach alternatywnych. Integracja źródeł w ramach jednolitego modelu zarządzania energią w Grupie.



ROZWÓJ OBSZARU OBROTU I DYSTRYBUCJI

Budowa zintegrowanego modelu handlu energią.

Rozwój obszaru obrotu energią i dystrybucji mediów. Połączenie obszarów dystrybucyjnych w jeden system.



ZRÓWNOWAŻONY ROZWÓJ I ŁAD REGULACYJNY

Realizacja wymogów Dyrektywy CSRD i wzmocnienie raportowania ESG.

Uwzględnienie aspektów środowiskowych w planowanych inwestycjach. Powołanie Spółdzielni energetycznej jako element transformacji.

LOGISTYKA

Działalność logistyczna w Grupie Kapitałowej WĘGLOKOKS opiera się na dwóch spółkach: PORT PÓŁNOCNY Sp. z o.o. oraz INTER BALT Sp. z o.o. Grupa świadczy usługi spedycyjne i przeładunkowe głównie w Porcie Północnym w Gdańsku. Infrastruktura ta umożliwia sprawną obsługę handlu surowcami i towarami masowymi zarówno w kraju, jak i na rynkach międzynarodowych.

LOGISTYKA

2024

TRANSFORMACJA

2030



5,0

Rozładunek towarów masowych
mln ton rozładowanego węgla i rud



4,8

Załadunek towarów masowych
mln ton załadowanego węgla i rud



38,8

Przeładunek paliw
mln ton przeładowanych paliw



25

Spedycja
mln PLN przychodu ze spedycji



- » Nowy model biznesowy uzupełniony o przeładunki AGRO i Biomasy
- » INTER BALT jako suplementarny operator spedycyjny
- » Rozwój kwalifikacji związanych z obsługą i składowaniem LPG



4,1

Rozładunek towarów masowych
mln ton rozładowanego węgla i rud



5,4

Załadunek towarów masowych
mln ton załadowanego węgla i rud.



35

Przeładunek paliw
mln ton przeładowanych paliw



64

Spedycja
mln PLN przychodu ze spedycji
drogowej, kolejowej oraz obsługi
statków



700

Przeładunek nowego ładunku
tys. ton przeładowanych ładunków
AGRO/BIOMASA



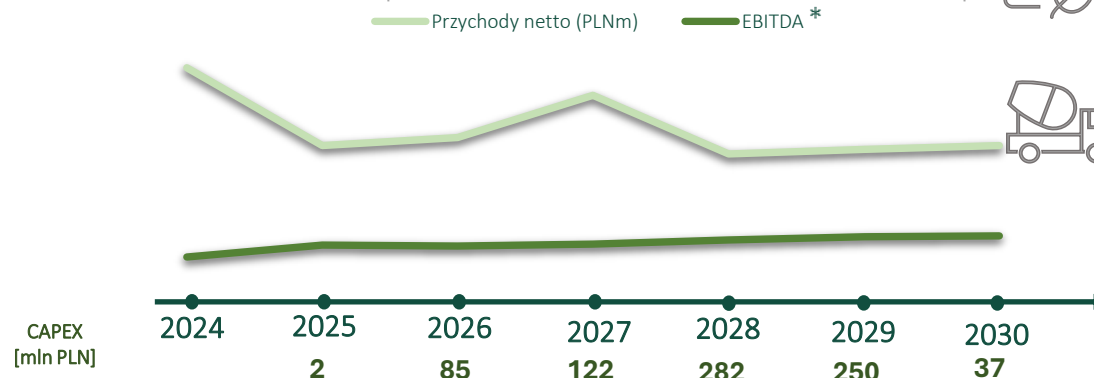
1,5

Przeładunek oraz magazynowanie LPG
mln m³ założonej rocznej przepustowości
gazu LPG



300

Zielony cement
tys. ton przeładowanego żużłu
wielkopiecowego



*Zgodnie z modelem dane finansowe dotyczą Logistyki i Handlu Grupy Kapitałowej WĘGŁOKOKS



ZINTEGROWANY MODEL LOGISTYCZNY GK

Integracja funkcji logistycznych w ramach Grupy.

Transformacja modelu biznesowego logistyki.

Rozwój INTER BALT jako centralnego operatora spedycyjnego GK.



ROZWÓJ INFRASTRUKTURY PORTOWEJ

Nowe wykorzystanie i rozbudowa potencjału portowego.

Rozszerzenie zakresu operacji w Porcie Północnym.

Budowa nowej infrastruktury obsługującej inne rodzaje ładunków, w tym paliwa, gazy i biomasa.



KOMPLEKSOWA OBSŁUGA TOWARÓW MASOWYCH

Zwiększenie wartości dodanej w łańcuchu logistycznym.

Rozwój usług sortowania, płukania i konfekcjonowania węgla.

Rozbudowa kompetencji w zakresie obsługi biomasy i ładunków agro.



DYWERSYFIKACJA STRUMIENI ŁADUNKOWYCH

Rozwój nowych segmentów operacyjnych.

Obsługa biomasy, ładunków agro oraz zielonego cementu.

Budowa bardziej zróżnicowanej struktury przychodowej.



CYFRYZACJA I EFEKTYWNOŚĆ OPERACYJNA

Modernizacja procesów logistycznych.

Wdrożenie projektów cyfryzacyjnych w obszarze operacyjnym.

Poprawa transparentności i efektywności zarządzania łańcuchem dostaw.



WZROST PRZYCHODÓW I ZRÓWNOWAŻONY ROZWÓJ

Zwiększenie przychodów z kompleksowej obsługi logistycznej towarów masowych.

Wdrażanie alternatywnych rozwiązań wspierających zrównoważony rozwój.

Rozwój modelu logistycznego odpowiadającego na zmieniające się potrzeby rynku.



GRUPA KAPITAŁOWA
WĘGLOKOKS